



irada

news

Numéro 1 | Trimestre 1 | 2019

www.irada.com.tn

f IRADA pour la région par la région



18 JANVIER 2019

L'Union européenne et le gouvernement tunisien

s'engagent pour dynamiser l'économie des régions – 18 millions d'euros du Programme IRADA destinés au développement du secteur privé et de la formation professionnelle.

C'est à l'Arena, aux berges du Lac de Tunis, qu'a été présentée la signature de deux contrats de subvention entre le Ministère des Investissements et de la Coopération internationale et les offices de développement des régions d'une part et les agences de formation professionnelle d'autre part.

Ces contrats, signés en décembre 2018, sont au cœur du fonctionnement du Programme IRADA : un ambitieux programme, financé par l'Union européenne à hauteur de 32 millions d'euros, et qui entend appuyer les réformes socio-économiques pour la croissance inclusive et l'emploi, ainsi que le développement régional et local durable de huit gouvernorats – Gabès, Médenine, Gafsa, Kasserine, Sfax, Sidi Bouzid, Bizerte et Jendouba.

Étaient présents pour l'occasion **M. Zied Ladhari**, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale, **M^{me} Sayida Ounissi**, Ministre de la Formation professionnelle et de l'Emploi et **S.E.M. Patrice Bergamini**, Ambassadeur de l'Union européenne en Tunisie.

Le **premier contrat** de subvention, d'un montant de **huit millions d'euros**, est relatif à l'appui à la mise en place

de projets collaboratifs de développement dans les huit gouvernorats cibles de IRADA.

Quant au **second contrat** de subvention, d'un montant de **dix millions d'euros**, il touche à l'appui aux projets d'amélioration de la qualité et de la pertinence de l'offre de formation initiale et continue et des services d'accompagnement à l'emploi dans ces huit gouvernorats cibles.



18 JANVIER 2019

4^e réunion du Comité de pilotage (COFIL) du Programme IRADA

La quatrième réunion du COFIL du Programme IRADA s'est tenue à Tunis pour effectuer un bilan des activités inscrites au Devis Programme Croisière 2 (DCP) pour le deuxième semestre 2018.

M. Mohamed Doraa, Responsable National du Programme (RNP) a rappelé qu'au niveau de la composante Développement Secteur Privé (DSP), environ **25 réunions des plateformes** de dialogue Public-Privé ont eu lieu, ainsi que **135 réunions des Groupes thématiques** (GT). Ces réunions ont abouti à l'élaboration d'études de filières/de chaînes de valeur ou thématique, assorties de plans d'action de développement.

Ainsi, une chaîne de valeur consacrée à l'**huile d'olive** a été identifiée pour les régions de Jendouba, Sfax, Sidi Bouzid, Gafsa et Médenine et une mission d'expertise est engagée. De même pour la région de Gabès, une mission d'expertise est lancée pour la filière économique consacrée à la **grenade** et pour la région de Bizerte, pour la « filière **artichaut** ».

L'huile d'olive identifiée comme filière potentielle sur 5 régions



Programme financé par l'Union européenne

Initiative régionale d'appui au développement économique durable | IRADA TUNISIE



31 JANVIER 2019

Atelier sur la «Spécialisation intelligente» en Tunisie :

Sensibilisation des acteurs nationaux

Le Programme IRADA et l'Agence Nationale de la Promotion de la Recherche scientifique ont organisé aux Berges du Lac, un atelier sur la «Spécialisation intelligente en Tunisie : Sensibilisation des acteurs nationaux».

L'atelier a été inauguré par **M. Khalil AMIRI**, Secrétaire d'État chargé de la Recherche scientifique, Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique, en présence des représentants des Ministères concernés, des responsables du développement régional, des représentants de la société civile, du secteur privé, des universités et des centres de recherche.

La «spécialisation intelligente» — ou «Smart Specialisation» — est une **approche qui aide une région à se transformer; c'est-à-dire transformer certaines de ses structures, industries ou pôles par la recherche et l'innovation**. Le **Pr Dominique FORAY**, Professeur et Directeur du Collège du Management de la Technologie à l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne - (EPFL) en Suisse et un des auteurs de ce nouveau concept a insisté sur l'importance de l'introduction de l'outil RIS3 dans les discussions préliminaires à l'élaboration du Plan Quinquennal. Le Pr FORAY a aussi recommandé de procéder à une étude pilote approfondie, qui concernerait une Région spécifique (telle la région de Sfax) d'une durée de 12 mois.

Au niveau des activités opérationnelles de la composante Formation Professionnelle (FP), le **contrat de subvention** directe au profit de l'ATFP, de l'AVFA, de l'AFMT et du ministère de la Défense a été signé pour le financement de projets d'établissement visant l'amélioration de la pertinence et de la qualité de l'offre de formation (8 millions d'euros) et pour l'acquisition d'équipements au profit du centre de formation professionnelle sous tutelle du Ministère de la Défense à Sidi Bouzid (8 millions d'euros).

Une subvention directe au profit des 3 agences : ATFP, AVFA et AFMT

En parallèle, l'élaboration du **cahier des charges des antennes régionales**, la mise en place des Groupes Techniques Formation Professionnelle Emploi (GT-FPE), le renforcement des capacités des membres des antennes régionales et des membres des GT-FPE et les travaux de la centrale d'expertise ont démarré.

Dans le cadre de la **Classification nationale des Qualifications (CNQ)**, un état des lieux des acteurs et du dispositif national de normalisation des diplômes et de la certification, dans la planification détaillée de différentes phases de passage du système actuel vers le nouveau système a été réalisé ainsi que la production des différents guides, outils et supports y afférant.

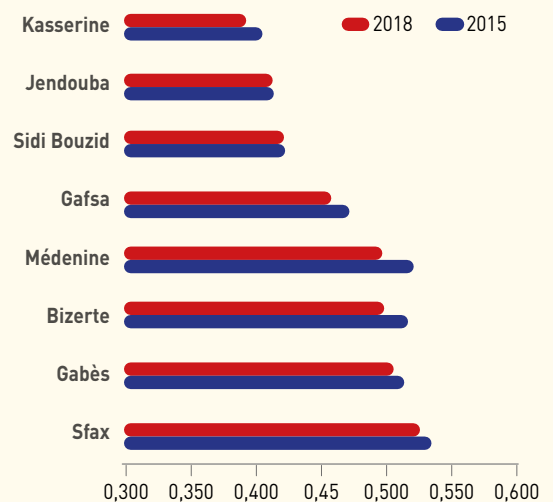


Évolution de l'IDR entre 2015 et 2018

	2015	2018
Moyenne nationale	0,502	0,486
Minimum	0,402	0,388
Maximum	0,628	0,593

Ces chiffres témoignent des difficultés de la Tunisie pendant cette période de transition. En effet, les contraintes d'ordre foncier, la lenteur et la lourdeur des procédures administratives sont les principales causes de la détérioration de l'état de développement, dans la mesure où ils constituent de véritables obstacles devant la réalisation des projets publics au sein des régions. Ainsi, tous les gouvernorats ont connu une baisse au niveau de leur IDR.

Source : <http://www.itceq.tn>



SFAX

Le financement du développement régional au cœur des débats du 1^{er} forum thématique organisé dans le cadre du projet IRADA

La question de l'accès au financement des opérateurs économiques et des acteurs publics locaux était au cœur des discussions tenues, le 14 février 2019 à Sfax, lors du premier forum thématique organisé par le projet «IRADA» d'appui au développement économique local, financé par l'Union européenne.

Ce forum qui a réuni opérateurs économiques, élus locaux et institutions financières nationales et internationales avait pour ambition d'offrir des solutions aux difficultés que rencontrent les opérateurs économiques locaux pour financer leurs activités et leurs projets, notamment dans les régions de l'intérieur. Le forum — organisé par la plateforme de dialogue public-privé IRADA Sfax en collaboration avec l'association Beitelkhibra — a permis à des institutions publiques telles que la Caisse des Dépôts et de Consignation (CDC) ou les offices de développement régional (ODR), mais également à des acteurs de financements privés tels que des fonds d'investissement ou des institutions bancaires nationales et internationales de faire connaître les opportunités de financement existantes, d'échanger avec les acteurs du développement économique et de tisser des relations d'affaires. Les modalités de financement innovantes telles que les Partenariats Public-Privés ou les mécanismes de financement participatifs ont particulièrement suscité l'intérêt des opérateurs.

Abdeljalil GDOURA
Président
Association Beitelkhibra

Forum d'Action et de
Développement à Sfax



Nous nous félicitons de la tenue de ce premier forum et de son programme particulièrement riche.

Les participants d'horizons fort variés ont apprécié la qualité des intervenants ainsi que la richesse des échanges et notamment les quatre panels autour du PPP, du financement privé, des possibilités de financement avec le nouveau code des collectivités locales et des clusters.

Je suis heureux de vous annoncer que ce travail sera poursuivi par l'élaboration d'une feuille de route et un guideline pour mieux exposer ces mécanismes alternatifs de financement aux décideurs, et aux acteurs économiques publics et privés.



Un auditoire de qualité, composé en large partie de professionnels reconnus.



BIZERTE

21.02 | Réunion de la Plateforme de Dialogue Public-Privé (PDPP).

Les travaux réalisés dans le cadre des réunions des Groupes Thématiques sur les filières lait, artichaut, textile & habillement et artisanat pour les deux composantes Développement du Secteur Privé (DSP) et Formation Professionnelle-Emploi (FP) ont été présentés suivi d'une validation de leur état d'avancement.

La PDPP a aussi proposé deux axes potentiels d'intervention d'IRADA avec l'organisation de deux séminaires pour l'année 2019. Le premier touche au Management des RH et à la responsabilité sociétale et le second concerne les mécanismes de promotion et d'attractivité de la région.



05.03 – Visite organisée en compagnie de l'expert principal de GOPA Consultants sur les sites de la Société Tunisienne de Construction et de Réparation Mécanique et Navale «SOCOMENA» et du Centre Sectoriel de Formation en Construction Métallique de Menzel Bourguiba. Cette visite rentre dans le cadre de l'identification des besoins relatifs à la filière «soudure sous-marine» identifiée comme un axe potentiel d'intervention du programme.

12.03 – Déplacement à Ras Djebel pour visiter DENIM AUTHORITY et WIC & MIC, deux sociétés leaders dans le domaine de l'habillement. Ces entreprises qui assurent environ 13000 emplois di-



rects sur le Gouvernorat ont manifesté leurs intérêts pour bénéficier de l'appui du Programme à travers ses deux composantes DSP et FP et à la mise en place de projets collaboratifs pour le développement de leur filière sur la région.

GABÈS

20-26.03 - Deux réunions du Groupe Thématique Tourisme Alternatif à l'antenne régionale du programme IRADA sur la mission de consolidation du plan d'action de la filière par :

- l'élaboration d'un diagnostic fournissant les informations quantitatives et qualitatives sur le positionnement de la filière ainsi que ses axes de développement,
- la définition et l'élaboration des actions prioritaires de développement à mettre en œuvre au niveau des différentes chaînes de valeur qui la caractérisent.

GAFSA

14.03 – Réunion du Groupe Thématique de la filière «Huile d'olive» avec les groupements agricoles de la région au siège de l'UGP. L'objectif de cette réunion est de rassembler les dossiers administratifs et juridiques des groupements agricoles qui désirent participer aux projets collaboratifs de la filière et de préparer la visite de Mme Shiraz Sayah, experte chargée de la CDV Huile d'olive qui aura lieu les 25, 26 et 27 mars 2019.



KASSERINE

04.02 – Visite de prospection au Centre de Formation Professionnelle et du Travail Indépendant de Thala (CFPTI) durant laquelle des membres du Groupe Thématique Marbre mis en place dans le cadre du programme (Scitek, ISET, opérateurs industriels, artisans de la pierre marbrière) ont pris connaissance des modules de formation assurés et ont prospecté l'état des lieux de l'ate-



lier d'apprentissage destiné à la formation professionnelle axée sur la filière «Marbre».

Une session de travail a suivi avec pour objectif de discuter l'opérationnalisation du dispositif régional de formation professionnelle et universitaire axée sur la filière «Marbre» et d'identifier des besoins en matière de formations dans une perspective d'adéquation avec les besoins des entreprises privées en matière de qualification, et ce, dans un contexte de complémentarité et de cohérence entre la formation professionnelle (CFPTI de Thala) et la formation universitaire (ISET de Kasserine).



19.02 – Visite à la délégation de Thala au cours de laquelle les experts du programme ont réalisé des entretiens de travail avec des opérateurs concernés par le volet Formation de la filière Marbre (opérateurs industriels, artisans de la pierre marbrière), et ce dans l'objectif d'identifier les besoins en ingénierie de formation/métiers.

19.02 – Réunion de travail à l'ODCO (Office du Développement du Centre Ouest) durant laquelle les membres du groupe thématique impliqués dans le



processus de mise en place d'un plan de développement durable de la filière Figue de Barbarie ont pris connaissance du plan d'action 2019 de l'ANADEC (Association Nationale du Développement du Cactus) ainsi que des principaux résultats de l'analyse de la situation de la filière Figue de Barbarie biologique, émanés de l'étude élaborée dans le cadre du programme PAMPAT/ONUDI (Partenaire du Programme IRADA).

21.03 - Une réunion d'information s'est tenue au bureau de l'antenne régionale IRADA Kasserine avec le directeur administratif et financier de LODCO, durant laquelle les experts du programme ont introduit les lignes directrices sur les procédures de gestion des subventions allouées par l'Union européenne.

Un programme de renforcement des capacités autour de la bonne gestion des fonds publics dans un contexte de transparence est programmé dans le cadre de l'IRADA, et ce au profit des responsables des ODR (Offices du Développement Régional).

Cette réunion a été suivie par une séance de travail avec le président de la plateforme régionale de #dialogue public privé sur :

- le lancement de la mission d'assistance technique au groupe thématique dans le processus d'élaboration du plan de développement durable de la filière Marbre
- la finalisation du programme du Forum régional sur le développement et les formes de gouvernance territoriale.

JENDOUBA

30.01 - Réunion du Groupe Thématique « Filière Apicole » pour présenter les TDRs relatifs au développement de la filière.

Il est ressorti de cette réunion :

- 1) Penser à créer un comité de suivi que sera élu par les membres du Groupe Thématique et validé par la PFDPP,



2) Appuyer la mission d'expertise par des documentations supplémentaires et spécifiques à la région sur la filière apicole,

3) s'inspirer de la mission d'expertise d'appui à l'élaboration de plan d'action de développement de la CDV HO pour préparer la mission en question.

12.03 - Réunion des membres du Groupe Technique Emploi-Formation (GTEF) ayant pour objectif d'identifier les secteurs prometteurs et de les prioriser selon leurs impacts, pertinence et pérennité. Le classement des secteurs de développement retenus est (1) Énergie renouvelable (2) Restauration et Boulangerie (3) Soudure et (4) Transformation et conditionnement des produits agricoles.



MÉDENINE

22.01 - Réunion du Groupe Thématique de la filière « huile d'olive » en présence des deux experts, M. Ali Chelbi et M^{me} Chiraz Sayeh. Une mise au point de l'avancement des activités du groupe avec les finalités de la mission a été effectuée suivie d'un recadrage selon le plan d'action.

Une étude de cas a été réalisée sur la SMSA Zed El Khir de Sid Makhlouf.

18-19.02 - Réunion du Groupe Thématique de la filière « huile d'olive » en présence des opérateurs privés des régions de Djerba, Zarzis et Ben Guerdane et de M^{me} Chiraz Sayeh. Durant ces deux journées, les thématiques abordées ont été :

- la situation de l'exportation de l'HO
- la capacité de valorisation de l'HO et la situation commerciale
- la situation de la production et les besoins en appui technique et structurel
- les axes de dysfonctionnement dans la chaîne de valeur
- les pistes de développement de la chaîne de valeur
- l'examen et l'évaluation des activités des organisations professionnelles (SMSA et GDA)

Experts et Responsable National du Programme font le tour des régions



M. Mohamed Doraa, responsable national du programme IRADA (RNP) s'est déplacé dans les régions accompagné des experts IBF — Mme Marie-Jo Char (chef d'équipe) et M. Patrick de Latour — pour prendre connaissance des derniers avancements. La tournée a débuté par l'Antenne régionale de Bizerte le 25 février, Jendouba le 26, Kasserine le 27, Gafsa le 28, Sidi Bouzid le 1^{er} mars, Médenine le 4, Gabès le 5 et finalement Sfax le 6 mars.

SFAX

06.03 — Trois réunions organisées au siège de l'Antenne régionale de Irada pour passer en revue l'avancement du projet. Ces réunions ont regroupé les membres de la Plateforme de Dialogue Public Privé (PDPP), les Groupes Thématiques des filières oléicoles, industries mécaniques et métallurgiques et technologies pour la santé.

12-13.03 — 5 réunions thématiques, pilotées par M. Ali Chelbi, expert spécialiste du développement de la chaîne de valeur Huile d'Olive à l'échelle internationale et organisées dans le cadre de la mission d'expertise de la chaîne de valeur Huile d'Olive, ont regroupé diffé-



rents acteurs régionaux concernés par les thématiques traitées.

14.03 – Réunion du Groupe Thématique «métiers automobiles» au Centre de formation et d'apprentissage Sidi Mansour pour identifier les formations à développer dans cette filière. Ont assisté à cette réunion, la Directrice régionale la formation professionnelle et de l'emploi, le vice-président régional de CONECT, le membre du bureau exécutif de l'UTICA, les membres de la chambre syndicale de la mécanique de l'UTICA et des représentants de l'Unité régionale du CNFCPP et CFA Djebeniana.



15.03 – Réunion sur l'avancement du volet formation professionnelle dans le cadre de l'action tripartite entre l'UTICA, l'ATFP et la société Shell Tunisia Upstream.

M. Yassine Becha [chef d'Unité tech-



nique IRADA/MFPE], Mme Évelyne Vailant [chef bureau d'étude GOPA/IRADA] et M. Dominique Chatelin [expert FP/ GOPA/IRADA] étaient présents ainsi que les membres du Groupe Technique Emploi et Formation professionnelle [GTEFP] de la région de Sfax. Ces derniers avaient participé à un atelier les 12 et 13 février 2019 au siège de l'UTICA Sfax sur le thème : « Connaître les différentes étapes de réalisations d'une enquête besoins en compétence et évaluer sa qualité ».

SIDI BOUZID

01.03 – Groupe Thématique de la filière oléicole, de la filière bois d'oliviers et de la filière Plâtre au siège de la DDR Sidi Bouzid.

12.03 – Dans le cadre des travaux du groupe thématique de la filière plâtre, l'antenne de Sidi Bouzid et quelques membres du Groupe Thématique plâtre ont participé à un atelier organisé par la GIZ à Tunis et ceci dans le cadre du projet IDEE pour la mise à jour du plan d'action national de la chaîne de valeur plâtre.

13-15.03 — 6 réunions thématiques organisées dans le cadre de la mission d'expertise de la chaîne de valeur Huile d'Olive et qui ont regroupé différents acteurs régionaux concernés par les thématiques traitées. Les réunions étaient pilotées par Mme Shiraz Sayah, experte spécialiste du développement de la chaîne de valeur Huile d'Olive à l'échelle internationale.



L'agenda des régions

AVRIL

- Développement de la filière **Miel** dans le gouvernorat de Jendouba
- Développement de la filière **Lait** dans le gouvernorat de Bizerte
- Développement de la filière **Marbre** dans le gouvernorat de Kasserine
- Développement de la filière **Mécanique de précision** dans le gouvernorat de Sfax
- Développement de la filière **Pêche** dans le gouvernorat de Médenine
- Lancement **formation sur les subventions** auprès des offices de développement régionaux

MAI

- Développement de la filière **PAM** (Plantes Aromatiques Médicales) à Gafsa
- Développement de la filière **tourisme alternatif** à Gabès

JUIN

- Développement de la filière **Pistache** dans le gouvernorat de Gafsa

Une série de séminaires sur le climat des affaires sera organisée dans les 8 régions entre les mois de juin et octobre 2019.