

JAARVERSLAG 2013

levenslang leren door – en met kunst



Jaarverslag Akoesticum

levenslang leren door – en met kunst

1	Voorwoord.....	3
2	Uitvoering van de doelstellingen	4
2.1	Faciliteiten om podiumkunsten te repeteren/ beoefenen	4
2.2	Zorgen voor oefenmuziekinstrumenten	5
2.3	Betaalbare prijs.....	5
3	Financiering.....	5
3.1	Algemeen	5
3.2	Fondsenwerving en financiering.....	6
4	Organisatie.....	6
4.1	Bestuur.....	6
4.2	Vrijwilligersbeleid.....	7
4.3	Verantwoording en beleid.....	7
4.4	Meerjarenbeleidplan.....	7
5	meerjarenprognose.....	8
6	Financieel verslag 2013	9

1 VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag 2013 van Stichting Akoesticum. De stichting heeft als statutair doel: *“Het bevorderen van alle soorten van podiumkunst, waaronder theater, dans, zang muziekuitvoeringen, en alles wat daarmee in de ruimste zin te maken heeft”.*

In dit jaarverslag vertellen we u graag over de laatste ontwikkelingen en leggen verantwoording af over het gevoerde beleid. Een aantal mijlpalen betreffende de renovatie van het Frisogebouw zetten wij voor u op een rijtje:

- Januari 2013: Ontwerpteam levert het Definitieve Ontwerp op
- Februari 2013: Bouwteam geselecteerd na aanbestedingsprocedure
- Juli 2013: Publicatie ontwerp vergunning
- November 2014: start bouw. Een enorme mijlpaal voor ons. Het symboliseert de start van realisatie van ons statutaire doel

Parallel aan de voorbereidingen van de bouw heeft de fondsenwerving veel aandacht gehad. Diverse fondsen zijn benaderd en talrijke gesprekken gevoerd. Dit heeft geresulteerd in toezeggingen van onder andere Prins Bernhard Cultuurfonds, VSB Fonds, Rabo Coöperatiefonds, kfHein fonds en Fonds Cultuurparticipatie. In februari 2014 werd tot onze grote vreugde bekend dat ook de BankGiro Loterij onze aanvraag royaal heeft gehonoreerd. Niet alleen ervaren we dit als een grote erkenning voor Akoesticum, het is in deze fase van enorm belang voor het succes.

Eind 2013 zijn we begonnen repetitieweekenden en –weken in te plannen vanaf oktober 2014 van onze trouwste sympathisanten. Met diverse partners wordt vorm gegeven aan nieuwe en eigentijdse na- en bijscholings activiteiten. In het verlengde daarvan is met behulp van enkele ‘founding members’ in 2014 een begin gemaakt met het Akoesticum Fonds voor Talentontwikkeling.

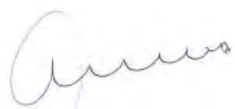
...Wij onderschrijven nadrukkelijk de uitgangspunten dat Nederland beschikt over te weinig goed geoutilleerde en betaalbare centra waar orkesten een aantal dagen kunnen werken en verblijven.
(De Bond van Orkest-dirigenten en instructeurs)

..Midden in een mooie omgeving, centraal in Nederland en gelegen naast een station worden in Akoesticum op unieke wijze tal van trainings- en concertfaciliteiten geboden. Muziek en dans, professionals en amateurs; deze accommodatie brengt op unieke wijze vele disciplines samen. Een vondst en een absolute meerwaarde voor ons culturele land.
(Koninklijke Militaire Kapel 'Johan Willem Friso')

EY Accountants heeft ook dit jaar de controle van onze jaarrekening ter hand genomen. Deze is opgenomen in dit jaarverslag.

Het bestuur van de stichting Akoesticum wenst u veel inspiratie..

Namens het Bestuur van Stichting Akoesticum,



Leo Bedaux
Voorzitter

De Bilt, juli 2014

2 UITVOERING VAN DE DOELSTELLINGEN

De doelstellingen van Akoesticum zoals vastgelegd in de statuten omvatten onder andere:

1. het onder de aandacht brengen van podiumkunsten
2. het scheppen van gelegenheid om mensen op te leiden voor podiumkunsten;
3. het scheppen van gelegenheid en het verlenen van faciliteiten om podiumkunsten te repeteren/ beoefenen
4. het bieden van de mogelijkheid van een podium om op te treden
5. zorgen voor oefenmuziekinstrumenten, zoals vleugel, slagwerk, kleine en grote vleugel voor de middenzalen, symfonisch slagwerk, klavecimbel, kistorgel, etcetera
6. alles te verrichten dat overigens nog in de ruimste zin aan het doel bevorderlijk kan zijn

Om deze doelstellingen te realiseren hebben we in 2013 hard gewerkt aan een aantal succesvoorwaarden:

1. Marktbewerking: contact houden met en inspelen op de behoeften van toekomstige gebruikers
2. Productontwikkeling: nadenken over na- en bijscholing van podiumkunsten en ontwikkelen van een aanbod daarin samen met bestaande partijen
3. Strategische partnerships
4. Fondsenwerving en financiering van de geschatte investeringen voor de inrichting van het gebouw en het werkkapitaal in de opbouw fase.

Op alle bovenstaande terreinen is goede voortgang geboekt:

- Marktbewerking: met de reserveringen is sinds januari 2014 een begin gemaakt. Er staan voor 2014, 2015 en 2016 diverse aanvragen in de boeken. Dat loopt uiteen van workshops, repetitieweekenden en –weken tot (inter)nationale muziekfestivals en conferenties.
- Productontwikkeling: er lopen diverse gesprekken met organisaties die al bestaande na- en bijscholings trajecten aanbieden zoals onder andere KCG (Kunst en Cultuur Gelderland), LKCA (Landelijk Centrum Cultuur Educatie), Vereniging Huismuziek. Met hen worden samen behoeftes geïnventariseerd en eventueel een aanvullend aanbod ontwikkeld.
- Partners: Er zijn intensieve gesprekken om een lange termijn partnership vorm te geven met diverse partijen op het gebied van
 - o bij- en nascholing
 - o talentontwikkeling
- Fondsenwerving en Financiering: dit wordt in hoofdstuk 3 nader toegelicht. Het grootste deel van de aanvangsinvesteringen voor inrichting van het gebouw is inmiddels door fondsenwerving gedekt.

2.1 Faciliteiten om podiumkunsten te repeteren/ beoefenen

Het Akoesticum zal intrekken in het Frisogebouw, een kazernegebouw naast station Ede-Wageningen. Het is een karakteristiek monument uit 1903 met een rijke geschiedenis, goed bereikbaar per openbaar vervoer vanuit alle hoeken van het land en voorportaal van de Veluwe Poort.

Het gebouw beschikt over faciliteiten voor podiumkunsten waarin gerepeteerd en overnacht kan worden door diverse grote groepen

- Een grote zaal, 2 midden zalen en 8 kleinere oefenzalen
- De zalen zijn ook geschikt voor theater- en dansuitvoeringen.
- 56 2- of meerpersoons slaapvertrekken met een capaciteit van 120-150 bedden, een eetruimte en ontspanningsmogelijkheden zowel binnen als buiten.
- Goed bereikbaar (direct naast station-Ede Wageningen)



2.2 Zorgen voor oefenmuziekinstrumenten

Wij kunnen op dit punt tot onze grote vreugde medelen dat het internationale Adams Musical Instruments de grote oefenzaal van Akoesticum zal inrichten met alle grote slagwerkinstrumenten voor een orkest. Het instrumentarium bestaat uit onder andere: een set van 4 pauken, concert bas drum, xylofoon, klokkenspel, vibrafoon, marimba, tamtam, buisklokken, temple blocks, stokkentangels, en bekkens. De firma Bol levert de vleugels en piano's voor de diverse oefenruimtes.



De investeringen in het instrumentarium zijn mede mogelijk gemaakt door bijdragen van Prins Bernhard Cultuurfonds, VSB Fonds, kfHein fonds, Bouwfonds Cultuurfonds en Rabo Cooperatiefonds.

2.3 Betaalbare prijs

Uit onderzoek onder de toekomstige gebruikers weten we wat de behoeftes zijn. Betaalbare kwaliteit staat voorop. Op allerlei manieren onderzoeken we wat kan bijdragen aan het zo betaalbaar mogelijk maken voor zoveel mogelijk doelgroepen



Zo zal er een forse investering in duurzaamheid worden gedaan in het gebouw. Daardoor zullen onder andere de energiekosten drastisch naar beneden gaan.

De maaltijden in Akoesticum zullen verzorgd gaan worden door VS Catering die op basis van een lange ervaring met de HKU in Utrecht een solide reputatie heeft opgebouwd voor het bieden van goede kwaliteit tegen een betaalbare prijs.

3 FINANCIERING

3.1 Algemeen

In deze voorbereidingsfase is Stichting Akoesticum aangewezen op voorfinanciering en donaties om de kosten te kunnen betalen voor het uitwerken van de bouwplannen, het inwinnen van juridisch en financieel advies en het opbouwen van de organisatie. Onze partners van het eerste uur werken met ons op basis van voorfinanciering.



De investeringen in de inrichting van het gebouw zijn inmiddels grotendeel gedekt door toezeggingen van diverse fondsen.

Voor werkkapitaal zijn onderzoeken we diverse mogelijkheden

Commerciële banken verstrekken weinig/geen krediet aan MKB. Dat hebben wij inmiddels ook ervaren, maar zijn desalniettemin positief over alternatieve vormen van duurzame financiering.

Tevens is een begin gemaakt met het opzetten van een donateursbeleid met name rondom talentontwikkeling voor jeugd- en jongerenorganisaties.

3.2 Fondsenwerving en financiering

Zoals in de vorige paragraaf aangegeven is Akoesticum door de bijdragen van diverse fondsen in staat gesteld om een groot deel van de benodigde investeringen te financieren. In het bijzonder willen we graag de volgende fondsen vermelden: BankGiro Loterij, VSB Fonds, Prins Bernhard Cultuurfonds, Bouwfonds Cultuurfonds, kfHein Fonds en Rabo Cooperatiefonds

Voor de overige financiering worden gesprekken gevoerd met diverse partijen. Gezien de beperkte beschikbaarheid van reguliere MKB kredieten zal een deel gevonden worden uit een mix van revolving funds, informal investors, crowd funding en donateurs.

4 ORGANISATIE

4.1 Bestuur

Akoesticum is een stichting en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. In 2013 zijn er geen wijzigingen in het bestuur van de stichting geweest. Harold Lenselink en Victor van Haeren zijn door het bestuur aangesteld als kwartiermakers van Akoesticum en zullen in de loop van 2014 de artistieke respectievelijk zakelijke leiding op zich gaan nemen.

Het bestuur van de stichting bestaat uit

Leo Bedaux – Voorzitter	Einde bestuurstermijn December 2014
bedrijfskundige en interim bestuurder in de gezondheidszorg	
Rob Herremans – Secretaris	December 2014
voormalig directeur van verschillende buitenlandse Philips vestigingen	
Loek Meijers – Penningmeester	December 2016
Partner van adviesbureau ConQuaestor	
Christine Timmer – Lid	Oktober 2014
werkzaam in het onderwijs	
Appie Alferink – Lid	December 2016
Directeur ZIMIHC, huis voor amateurkunst	

De bestuurstermijn is reglementair vastgesteld voor een periode van 4 jaar en kan 1-malig voor eenzelfde periode verlengd worden.



In operationele fase zal op Raad van Toezicht model worden overgestapt. Dat zal naar verwachting in de loop van 2014 geëffectueerd worden.

4.2 Vrijwilligersbeleid

Stichting Akoesticum doet een groot beroep op vrijwilligers die veelal pro deo en in sommige gevallen tegen geringe vergoeding hun bijdrage leveren aan het realiseren van de visie. Deze vrijwilligers worden vooral geselecteerd uit het eigen netwerk van het bestuur en de initiatiefnemers op basis van passie, competenties en solide referenties. Alle afspraken en eventuele vergoedingen worden transparant vastgelegd. Ook in de toekomst, als het initiatief eenmaal staat, verwacht de stichting veel met vrijwilligers te blijven werken. In 2013 zijn vrijwilligers ingezet onder andere voor het ontwikkelen van de website, het verwerken van aanvragen en het ontwikkelen van ideeën over na- en bijscholing.



4.3 Verantwoording en beleid

De stichting Akoesticum legt verantwoording over haar beleid af via de website, de Kennisbank Filantropie, jaarverslag, presentaties en dergelijke.

Akoesticum is in deze opbouw fase sterk van fondswerving afhankelijk en verwacht ook in de toekomst regelmatig met behulp van fondswerving initiatieven te stimuleren die een steuntje in de rug nodig hebben. Om die reden hanteert de stichting de geldende richtlijnen van het CBF en zal te zijner tijd het Keurmerk of Certificaat overwegen.

4.4 Meerjarenbeleidplan

Ten opzichte van het vorige jaarverslag liggen we iets achter op de eerdere prognose maar is de fasering nog gelijk gebleven.

2012 Voorbereidingsjaar

Op basis van het voorontwerp van het Frisogebouw is een Voorlopig Ontwerp opgesteld. Deze fase is volgens plan afgesloten.

2013 Uitvoeringsjaar

Het Definitief Ontwerp wordt opgesteld worden waarmee een sloop- en bouwvergunningen kan worden aangevraagd. De aanbesteding van aannemer en installateur is in januari 2013 afgerond. Vanaf het vierde kwartaal 2013 is de verbouwing begonnen. Dit is enkele maanden later dan eerder was aangenomen.

2014 Openingsjaar

In dit jaar verwachten we het restant van de verbouwingsactiviteiten. Ingebruikname van het gebouw is voorzien in het laatste kwartaal van 2014 en de feestelijke opening is gepland begin 2015.

Periode 2015 en verder

In deze periode is het Akoesticum operationeel en werkt dan met een eigen jaarlijkse exploitatiebegroting. We gaan er van uit dat er ca 2 jaar nodig zijn om het break even punt te bereiken en er dus aanloopverliezen gefinancierd moeten worden (zie bijlage 4). Voor specifieke evenementen en doelgroepen zal projectgebonden funding verzorgd worden.

5 MEERJARENPROGNOSE

De meerjaren prognose van de balans en verlies en winstrekening die in voorgaande jaarrekeningen is gepubliceerd is aangepast op basis van de meest recente inzichten, uitgaande van in gebruik name van het gebouw in het vierde kwartaal van 2014. Op basis van de gehanteerde uitgangspunten betekent dit:

- Break even punt wordt in 2016 bereikt als de bezettingsgraad van ca 55% gerealiseerd wordt;
- Een positieve cashflow positie wordt reeds vanaf 2015 voorzien. Akoesticum is nu bezig om zich te verzekeren van werkkapitaal financiering ter overbrugging van de opstartfase eind 2014;
- Akoesticum streeft naar een solvabiliteitsratio van 85%.

Meerjaren prognose

	Begroting 2013	Werkelijk 2013	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Begroting 2019
Baten								
Baten uit eigen fondsenwerving	289.825	364.320	947.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Baten uit gezamenlijke acties								
Baten uit acties van derden								
Subsidies van overheden								
Rentebaten en baten uit beleggingen								
Overige baten		1.000	265.164	1.200.099	1.573.844	1.783.689	1.819.363	1.855.750
Som der baten	365.325	365.320	1.212.164	1.220.099	1.593.844	1.803.689	1.839.363	1.875.750
Lasten								
Besteed aan doelstellingen								
Stichtingskosten en (voor) onderzoeken								
Voorbereiding/organisatieinrichting								
Oprichtingskosten								
Logo, website		1.061						
Presentatiemateriaal		575						
Organisatieopbouw en ontwikkeling	69.100	69.600	127.700	0	0	0	0	0
33.750			1.505.406	1.383.427	1.656.265	1.796.445	1.829.322	1.862.874
Instandhouding trainingfaciliteiten								
Totaal besteed aan doelstelling	102.850	71.236	1.633.106	1.383.427	1.656.265	1.796.445	1.829.322	1.862.874
0								
Werving baten								
Kosten eigen fondsenwerving	22.040	12.651	15.000	0	0	0	0	0
Publiciteitskosten tbv fondsenwerving	0	900						
Beheer en administratie								
Kosten beheer en administratie	6.006	1.445	4.608	3.451	3.778	4.207	4.636	5.315
Kantoorkosten	3.000	15.324	3.000	3.001	3.002	3.003	3.004	3.005
Som der lasten	133.896	101.556	1.655.714	1.389.879	1.663.045	1.803.655	1.836.962	1.871.194
Resultaat	231.429	263.764	-443.550	-169.780	-69.201	34	2.401	4.557
Bestedings percentage	28%	19%	135%	113%	104%	100%	99%	99%
Kosten Fondsenwerving in % van de baten	8,5%	8,3%	1,9%	0,5%	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ACTIVA							
Immateriele vaste activa							
Materiele vaste activa	-	1.203.650	1.113.731	1.023.812	933.893	843.975	754.056
Financiële vaste activa							
Totaal vaste activa	-	1.203.650	1.113.731	1.023.812	933.893	843.975	754.056
Voorraden		7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Vorderingen en overlopende activa							
Overlopende activa doelstelling							
Overlopende activa bedrijfsvoering	14.564	23.512	25.512	27.512	27.512	27.512	27.512
Effecten							
Liquide middelen	284.569	-189.597	-104.459	-98.741	-23.788	53.532	133.008
Totaal vlottende activa	299.133	-158.585	-71.447	-63.729	11.224	88.544	168.020
Totaal activa	299.133	1.045.065	1.042.284	960.083	945.118	932.519	922.075
PASSIVA							
Totaal reserves & fondsen	269.965	1.030.065	860.284	791.083	791.118	793.519	798.075
Voorziening onderhoud			15.000	30.000	45.000	60.000	75.000
Bankfinanciering							
Achtergestelde lening			150.000	120.000	90.000	60.000	30.000
Langlopende schulden							
Kortlopende schulden	29.168	15.000	17.000	19.000	19.000	19.000	19.000
Totaal voorzieningen en schulden	29.168	15.000	182.000	169.000	154.000	139.000	124.000
Totaal passiva	299.133	1.045.065	1.042.284	960.083	945.118	932.519	922.075

6 FINANCIËEL VERSLAG 2013

Jaarrekening 2013

van
Stichting Akoesticum

Statutaire vestigingsplaats: De Bilt
Adres: Park Arenberg 9
3731 EN De Bilt

Postbus 8059, 6710 AB Ede (GLD) | T: 31 (318) 304 349 | E: info@akoesticum.org | www.akoesticum.org
KvK Midden Nederland 50284428 | NL71 RABO 0129 1294 45
BTW nummer: 8226.57.740

9

Bestuursverslag

Het jaarverslag van Stichting Akoesticum per 31 december 2013 ligt ter inzage op het kantoor van de stichting.

De Bilt, 11 juli 2014



L. Bedaux (Voorzitter)

Inhoudsopgave

- 1 Balans per 31 december
 - 2 Staat van baten en lasten
 - 3 Lastenverdeling
 - 4 Algemeen
 - 5 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
 - 6 Toelichting op de balans
 - 7 Toelichting op staat van baten en lasten
 - 8 Toelichting op de lastenverdeling
 - 9 Overige gegevens
- Resultaatbestemming 2013**
- Gebeurtenissen na balansdatum**
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

1 Balans per 31 december 2013

Bedragen in Euro's

Balans 2013

	<u>Werkelijk 2013</u>	<u>Werkelijk 2012</u>	<u>Werkelijk 2011</u>	<u>Werkelijk 2010</u>
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Materiële vaste activa				
Financiële vaste activa				
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Vorraden				
Vorderingen en overlopende activa				
<i>Overlopende activa doelstelling</i>			31.500	
<i>Overlopende activa bedrijfsvoering</i>	13.617	5.249	5.936	
Effecten				
Liquide middelen	284.569	25.997	11.149	1.714
	<u>298.186</u>	<u>31.247</u>	<u>48.585</u>	<u>1.714</u>
Totaal	<u>298.186</u>	<u>31.247</u>	<u>48.585</u>	<u>1.714</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	9.201	1.201	-2.189	707
Bestemmingsreserve	205.764	5.000		
Overige reserves	0			
	<u>214.965</u>	<u>6.201</u>	<u>-2.189</u>	<u>707</u>
Fondsen				
Bestemmingsfondsen	55.000	0	0	0
	<u>55.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Voorzieningen				
Langlopende schulden				
Kortlopende schulden	28.221	25.046	50.774	1.008
	<u>28.221</u>	<u>25.046</u>	<u>50.774</u>	<u>1.008</u>
Totaal	<u>298.186</u>	<u>31.247</u>	<u>48.585</u>	<u>1.714</u>

2 Staat van baten en lasten 2013

Bedragen in Euro's

Staat van baten en lasten 2013

	Begroting 2013	Werkelijk 2013	Verschuif	Werkelijk 2012	Werkelijk 2011	Werkelijk 2010
Baten						
Baten uit eigen fondsenwerving	145.700	364.320	218.620	55.000	35.000	3.000
Baten uit gezamenlijke acties						
Baten uit acties van derden						
Subsidies van overheden						
Rentebaten en baten uit beleggingen						
Overige baten		1.000		18.403	8.403	
Som der baten	145.700	365.320	218.620	73.403	43.403	3.000
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
Stichtingskosten en (voor) onderzoeken				26.220	35.000	
Voorbereiding/organisatieinrichting						
Oprichtingskosten						479
Logo, website		1.061	1.061	1.450	1.500	1.485
Presentatiemateriaal		575	575		662	329
Organisatieopbouw en ontwikkeling	71.068	59.600	-1.468	17.331		
Instandhouding trainingfaciliteiten	155.283					
Totaal besteed aan doelstelling	226.351	71.236	-155.115	45.001	37.162	2.293
Werving baten						
Kosten eigen fondsenwerving	0					
Publiciteitskosten tbv fondsenwerving	0					
Beheer en administratie						
Kosten beheer en administratie	6.006	1.445	-4.561	816	306	
Kantoorkosten	3.000	15.324	12.324		377	
Som der lasten	245.076	101.999	-143.077	55.013	46.299	2.293
Resultaat	-99.370	263.764	363.134	8.300	-2.896	707
Bestedingspercentage	155%	19%		61%	86%	76%
Kosten Fondsenwerving in % van de baten	12,8%	8,3%		27,5%	21,1%	0,0%
Resultaatbestemming 2013						
Toevoeging/onttrekking aan						
Commissie-reserve		8.000		3.390	-2.896	707
Bestemmingsreserve		200.764		5.000		
Overige reserves						
Bestemmingsfonds		55.000				

3 Lastenverdeling 2013

Bedragen in Euro's

Bijlage 3 Toelichting Lastenverdeling 2013

Bestemming	Doelstelling		Werving kosten			Bureel en administratie	Totaal 2011	Begroo- 2011	Totaal 2012
	Stichtingskosten en (voor) onderzoeken	Voorbereiding/ organisatie-inrichting	Eigen fondsen werving	Acties danden	Subsidies				
Subsidies en bijdragen							0		
Attracties	0	71.216					71.216	775.151	45.001
Aankopen en verhuurkosten							0		
Uitbesteld werk			12.051				12.051	3.712	15.269
Publiciteit en communicatie			900				900	0	
Personneelkosten							0		
Huizenhuurkosten			2.517				2.517	5.000	
Kantoor- en algemene kosten			14.232				14.232	3.000	815
Abschrijving emmentaler							0		
Totaal	0	71.216	30.120	0	0	0	101.556	245.070	65.013

4 Algemeen

Activiteiten

De stichting heeft ten doel: *'Het bevorderen van alle soorten van podiumkunst, waaronder theater, dans, zang muziekuitvoeringen en alles wat daarmee in de ruimste zin te maken heeft'*. De middelen om dit doel te bereiken zoals vastgelegd in de statuten omvatten onder andere:

- het onder de aandacht brengen van podiumkunsten
- het scheppen van gelegenheid om mensen op te leiden voor podiumkunsten;
- het scheppen van gelegenheid en het verlenen van faciliteiten om podiumkunsten te repeteren/ beoefenen
- het bieden van de mogelijkheid van een podium om op te treden
- zorgen voor oefenmuziekinstrumenten, zoals vleugel, slagwerk, kleine en grote vleugel voor de middenzalen, symfonisch slagwerk, klavecimbel, kistorgel, etcetera
- alles te verrichten dat overigens nog in de ruimste zin aan het doel bevorderlijk kan zijn

Stichting Akoesticum heeft zich in 2013 ingezet om fondsen te werven voor de realisatie van doelstellingen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Tenzij anders vermeld luiden bedragen in hele euro's.

5 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de Richtlijn 650 Verslaggeving Fondswervende Instellingen zoals gehanteerd door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van een bedrag van oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Baten en lasten

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

6 Toelichting op de balans

Activa

De post "liquide middelen" omvat het saldo per eind december 2013 van de rekening bij Rabobank.

Passiva

Het verloop van de reserves is als volgt:

- Continuïteitsreserve
 - Stand 1-1-2013 € 1.201
 - Overschot 31-12-2013 € 8.000
 - Stand per ultimo december 2013 € 9.201

- Bestemmingsreserve
 - Stand 1-1-2013 € 5.000
 - Toevoeging/onttrekking €200.764
 - Stand per ultimo december 2013 €205.764

- Bestemmingsfonds
 - Stand 1-1-2013 €0
 - Toevoeging/onttrekking € 55.000
 - Stand per ultimo december 2012 € 55.000

Continuïteitsreserve

Het beleid ten aanzien van de continuïteitsreserve is als volgt

- Het resultaat overschot in 2013 bedraagt € 263.764. Daarvan is € 8.000 aan de continuïteitsreserve toegevoegd en die komt daarmee op een stand van € 9.201
- In de voorbereidingsfase: de stichting streeft ernaar om tenminste € 10.000 aan te houden om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Met voornoemde dotatie uit het overschot van 2013 is deze praktisch op peil gebracht.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve van 2013 was bedoeld voor kosten voor automatisering en juridisch en fiscaal advies. Deze zijn aangehouden tot 2014. Daaraan is uit het resultaat een bedrag van €200.764 toegevoegd uit niet-geormerkte donaties die in 2014 aangewend worden voor de voorbereidingskosten die gemaakt worden in de aanloop naar de opening in oktober 2014.

Bestemmingsfonds

Hieraan zijn de bestemde giften toegevoegd die in 2013 zijn ontvangen. De oormerking is voor muziekinstrumenten en ontwikkeling van een na- en bijscholings programma.

Niet in de balans opgenomen regeling

Er zijn geen niet in de balans opgenomen regelingen aanwezig ultimo boekjaar.

7 Toelichting op de staat van baten en lasten

Vergelijking met begroting 2013

In dit jaarverslag is een vergelijking opgenomen met de begroting voor 2013. Deze komt uit een meerjaren begroting die eind 2012 is opgesteld. De belangrijkste verschillen zijn:

- **Inkomsten:** een grote donatie die pas voor 2014 was voorzien is al toegekend en uitbetaald in 2013
- **Uitgaven:** in 2013 was al een forse bijdrage aan inrichtingskosten van het gebouw voorzien. Dat is in de bouwplanning doorgeschoven naar het tweede en derde kwartaal van 2014. Ook zijn in 2013 meer adviezen nodig gebleken dan in de begroting was voorzien.

Fondsenwerving

In het boekjaar 2012 zijn 2 donaties ontvangen met als belangrijkste bestemming: aanschaf muziekinstrumenten en ontwikkelen van een na- en bijscholingsprogramma.

De kosten van fondsenwerving bedragen in 2013 8,3% van de baten binnen de in het jaarverslag van 2012 voorspelde bandbreedte en beleid van 5%-10%. In maart 2014 is door de BankGiro Loterij €600.000 toegekend. Als die toezeggingen zouden worden meegenomen zou het percentage 3,1% zijn geweest.

Bestedingen

De niet bestemde donaties zijn ook voor het grootste deel besteed aan organisatieontwikkelkosten, adviezen en kosten voor fondsenwerving. De organisatieontwikkelkosten omvat onder andere de personele inzet van diverse betrokkenen, kosten van de automatisering en ontwikkelen van de website, nieuwsbrieven en reserveringsformulieren. Per ultimo 2013 resteert er een batig saldo van € 263.764 .

Het bestedingspercentage in 2013 is 19% geweest (2012: 61%). Dit lage percentage is het gevolg van een grote donatie die eind 2013 is ontvangen voor bestedingen die pas in 2014 gedaan worden. Het beleid hieromtrent is een percentage tussen de 80% en 100%, dat wil zeggen dat we ernaar streven alle ontvangen bijdragen ook gedurende dat jaar besteed te hebben aan de realisatie van de doelstellingen.

Conform de CBF richtlijnen worden alle baten en kosten bruto verantwoord. Er vindt geen saldering plaats.

Aan het einde van 2013 resteert een batig saldo van € 263.764. Daarvan is € 200.764 aan de bestemmingsreserve toegevoegd voor besteding in 2014, €55.000 geormerkt als bestemmingsfonds en de resterende € 8.000 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Bezoldiging bestuurders/toezichthouders

Het bestuur van de stichting is onbezoldigd en ontvangt geen vergoeding. Er zijn geen bezoldigde toezichthouders of personeelsleden. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders.

De stichting maakt gebruik van vrijwilligers en tijdelijke inhuur voor de uitvoering van de voorbereidingswerkzaamheden en fondsenwerving.

8 Toelichting op de lastenverdeling

Lastenverdeling

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie. De verdeling vindt plaats op basis van onderliggende facturen.

9 Overige gegevens

Resultaatbestemming 2013

Conform artikel 3 van haar statuten worden mogelijke vermogensoverschotten aangewend ter verwezenlijking van het statutaire doel van de stichting.

Het overschot in 2013 bedraagt € 263.764. Deze is als volgt aangewend:

- € 8.000 aan de continuïteitsreserve toegevoegd en die komt daarmee op een stand van € 9.201 en daarmee praktisch op peil gebracht.
- € 55.000 is als bestemmingsfonds aangemerkt. Dit betreft geïmmerseerde (delen van) donaties
- € 200.764 is als bestemmingsreserve aangemerkt die in de loop van 2014 worden aangewend voor inrichtingskosten van het gebouw en voorbereidingskosten van de organisatieopbouw

Gebeurtenissen na balansdatum

De belangrijkste gebeurtenis na balans datum is de heuglijke toekenning in maart 2014 van een bedrag van €600.000 van de BankGiro Loterij



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Stichting Akoesticum

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2013 van Stichting Akoesticum te De Bilt gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen" (RJ 650). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.



Pagina 2

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Akoesticum per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen" (RJ 650).

Arnhem, 11 juli 2014

EY Accountants LLP

w.g. F. de Bruijn RA